



NORSK-SVENSKA
HANDELSKAMMAREN

Årsberättelse 2026 för verksamhetsåret 2025

NORSK-SVENSKA HANDELSKAMMAREN

STOCKHOLM

Handelskammarens syfte

Norsk-Svenska Handelskammaren (NSHK) är en organisation för näringslivet i Norge och Sverige. Handelskammarens uppgift enligt stadgeparagrafen: "... att främja kommersiella och industriella förbindelser mellan Norge och Sverige samt tillvarata näringslivets intressen gentemot norska och svenska myndigheter."

Norsk-Svensk Handelskammer instiftades i Oslo i maj 1992 och systerorganisationen Norsk-Svenska Handelskammaren i Stockholm instiftades i november påföljande år. Under år 2010 startade NSHK i Göteborg sin verksamhet. Medlemskapet är öppet för alla företag, organisationer och privatpersoner med verksamhet i Norge och/eller Sverige och med intresse att främja Handelskammarens syfte.

Norge är en av Sveriges viktigaste handelspartners mycket på grund av den geografiska närheten och landets stabila ekonomi. Sverige och Norge har ett intensivt utbyte av både varor och tjänster, och även av arbetskraft som tillfälligt flyttar till grannlandet eller pendlar över gränsen för att arbeta. Kunskapen om våra två länders betydelse för varandra som handelspartners är fortfarande eftersatt. Svenskarna och norrmännen underskattar varandra som handelspartners, både vad gäller export och import, något den genomförda Norge-Sverige Barometern visar. Detta är frågeställningar handelskammaren kommer arbeta med mycket framöver.

Det finns drygt 2 500 norskägda företag registrerade i Sverige.

Styrelse 2025

Ordförande	Karl-Petter Thorwaldsson
Vice ordförande	Caroline Bergström, SAS
Ledamöter	Pål M. Jebsen, NSHK William Paus, SEB Jennie Hellestig, Nordea Karin Johansson, Svenskt Näringsliv Henrik Björck, SSE Handelshögskolan i Stockholm Lars Eric Gustafsson, LEG Advokat Emil Wannheden, FOI Ambassadör Aud Kolberg
Adjungerade ledamöter	Robert Nygårdhs, Innovasjon Norge, Stockholm
Valberedningens ordförande	Meg Tivéus
Valberedning	Svein Ruud Fredrik Utheim
Rådgivare till styrelsen	Jacob Wallenberg
Hederledamot styrelsen	Christian Syse
Hedersordförande	Björn Rosengren
Lekmanrevisorer	Claes Östberg Michael Ehring

Administration

Medlemsavgifterna justerades under 2025 för att komma i samma nivå som NSHK Oslo. NSHK bildade år 2013 ett serviceaktiebolag och serviceavgiften avser serviceaktiebolagets verksamhet. Ekonomin är sämre då nyrekryteringen av nya medlemmar har varit för dålig. Likviditeten i bolaget är god.

Medlems - och serviceavgift 2025

Medlemsavgift NSHK Stockholm	1000:-
Serviceavgift, företag med <10 milj. kr. omsättning	6 000:-
” 10 - 100 ”	11 000:-
” >100 -	23 000:-
” > 500 ”	18 000:-

Organisationer och kommuner.	8 000:-
Premium medlemskap	70 000:-
Personligt medlemskap	1 000:-

Medlems- och serviceavgifterna justerades under året enligt beslut i styrelsen för att harmoniseras med NSHK Oslo´s avgifter.

Medlemmar

I de tre handelskamrarna finns för närvarande totalt cirka 200 medlemmar, varav drygt 70 i Stockholm (inklusive dotterföretag tillhörande premiummedlemmarna).

Premiummedlemmar i Norsk-Svenska Handelskammaren 2025 har varit :
 Aneo AS, AstraZeneca, BAE Systems Hägglund, Brækhus Advokatfirma, CHSnor, Color Line ,DNB ASA, Ecit Services AS, Ferd, Fossefall, Foyen Advokatfirma, Geelmeiden Kiese, Handelsbanken, Heidelberg materials, Höegh Autoliners, Infrakraft, Investor, Kongsberg Defence & Aerospace, Nammo, Nordea, Norsk Hydro, Norwegian Air Shuttle ASA, Obos, Reitan Retail AS ,SAS, SBB Norden, SEB, SJ Norge, Saab Technologies Norway AS, Schibsted ASA, SoyaGroup, Statkraft, Strawberry, Strömberg, Swedbank, Thon Hotels AS, VY, Veidekke, Yara International ASA, DNV, och Å Energi.

Alla befintliga medlemmar har fakturerats i början av 2025 avseende detta verksamhetsår.

Styrelsemöten

6 Styrelsemöten har hållits under kalenderåret. Styrelsens engagemang är stabilt, men kan stärkas mer.

Verksamhet

2025 blev ett verksamhetsår där medlemsaktiviteterna sköts via webinarier och individuella möten. NSHK har deltagit vid ett flertal arrangemang i regi av Kgl. Norsk Ambassade. Under året har verksamheten koncentrerats till:

- Ökad samverkan med Team Norway (Kgl. Norsk ambassade + Innovasjon Norge)
- Ökad samverkan mellan NSHK Oslo och NSHK Göteborg i utvecklingen av en gemensamma möten, vidareutveckling av IT-plattform,
- Ledarutvecklingsprogrammet, Talentnettverket, som utvecklas bra under ledning av Emelie Palmér. Under hösten beslutades i samråd med NSHK Oslo att bygga om Talentnettverket till Ungt Ledarskapsnätverk i samarbete med Dagens Näringsliv i Oslo som ny partner. Svensk-Norska

Samarbetsfonden har fallit ifrån som samarbetspartner och medfinansiar av programmet beroende på ändrat inriktning, och projektledningen av programmet är överfört till NSHK Oslos dagliga ledare (vd)

- Generell informationsverksamhet i form av debattartiklar och i våra numera etablerade digitala kanaler, så som Facebook, LinkedIn och Instagram.
- 2 nyhetsbrev har distribuerats under året.
- Individuella möten med medlemmar och ev. nya partners
- Daglig kontakt på telefon och mejl med företag och privatpersoner som har olika frågor kring relationen med våra två länder.
- Under hösten inledde styrelsen ett arbete med att rekrytera en ny vd för NSHK Stockholm då nuvarande vd Pål Jebsen önskar att avgå av hälsoskäl.

Antal medlemsaktiviteter har varit lägre än normalt under verksamhetsåret. Ett direktiv från styrelsen har varit "färre men värre" möten. Försöksvis har vi testad AW möten ute hos våra medlemsföretag. Det är viktigt att våra medlemsföretag får exponering. Ambitionen är att ett medlemsmöte skall bidra till att utöka och förstärka nätverken mellan norskt och svenskt näringsliv

Genom ledarskapsprogrammet Talentnettverket har vi haft ett fint samarbete med Svenska Ambassaden i Oslo och Business Sweden. Talentnettverket etablerades under 2008 i samarbete med NSHK i Oslo, där Emelie Palmér sedan 2022 har varit programledare. Verksamheten har utvecklats positivt under alla år. Intresset bland våra premiummedlemmar är fortfarande hög, programmet har utvecklats med mentoraktiviteter. Under hösten 2025 utarbetade styrelserna ett nytt koncept Ungt Ledarskapsnettverk, i samarbete med Dagens Näringsliv som sätts för 2026.

Samverkan med Handelshögskolanstipendiet fortsätter. Årets stipendiat blev Elisabet Liljeblad på Soya group. Offentliggörande blev genomfört hos SoyaGroup i förbindelse med en välregisserat AW.

En samaktivitet med Nordea på ambassaden där Chefsekonomen Annika Winsth och NSHKs hedersordförande Björn Rosengren gav mycket intressanta analyser på världsläget och relationerna mellan våra två länder.

Bäst besökta medlemsmöte var Årsmötet där Finansmarknadsminister Niklas Wykman gäst talade kring aktuell status i svensk finanspolitik.

Handelskamrarna har gemensamt utvecklat en ny handelserapport som används i vårt kontaktarbete (Menon rapporten). Rapporten uppdateras för 2026.

Under året har vi varit mer synliga i media med bla. debattartiklar i Dagens Industri på tema som el-politiken i Norden och hoten mot livsmedelsberedskapen.

Den viktigaste samarbetspartnern under året har varit Kgl. norsk ambassade, och dess stab under ambassadör Aud Kolbergs och efter tillträde från hösten nya ambassadören Niels Engelschiön ledning, samt Innovasjon Norge's Stockholmsavdelning. Inom Team Norway genomförs fasta möten., för koordinering.

Under året har det viktiga arbetet med att balansera verksamheten för att hantera handelskammarens ekonomi i dessa oroliga tider fortsatt. Samtidigt har förhöjda kostnader och den geopolitiska utvecklingen varit en utmaning för verksamheten som slutade med ett tydligt ökat underskott för året.

Kammarens ledning och styrelseledamöter har deltagit i ett antal dialogmöten med representanter från den norska regeringen och deltagit i sk "högnivåmöten" där Svenskt Näringsliv och NHO har varit drivande.

NSHK hade närvaro i Almedalen och deltog i ett antal seminarier. En egen lunch med Norwegians koncernchef Geir Karlsen genomfördes för ett urval av medlemmar.

Under ledning av NSHK Oslo deltog vi i 3 seminarier under Arendalsuka.

Samarbetet med NSHK Oslo och NSHK Göteborg utvecklas positivt. Det blev ej genomfört ett gemensamt styrelsemöte under året. Detta blev flyttat till januari 2026.

Flödet av nya medlemmar har varit dålig under året och behöver utvecklas. Den goda tillgången av nya premiummedlemmar i Oslo har gjort att vi kan upprätthålla Ledarskapsnätverket vidare. I Stockholm tappade vi 1 premiummedlem under året (Schjött) och genererade enbart en ny (Norwegian Air Shuttle). Medlemmarna är viktiga även då deras medlemsavgifter och engagemang är centrala för Ungt Ledarskapsnätverk. Detta har kompenseras vid att NSHK Oslo har rekryterat flera nya premiummedlemmar under året.

Stockholm 27 maj 2026

Karl-Petter Thorwaldsson
Styrelsens ordförande

Pål M. Jebsen
VD